

Projectvisie ROK VK 2.0

Deze projectvisie betreft een projectspecifieke aanvulling op het document "VISIE Gelijkwaardig Samenwerken Rijkswaterstaat en opdrachtnemers Onderhoudsmarkt". Het doel van deze projectvisie is om de visie, doelstelling en beoogde werkwijze van het project ROK VK 2.0 duidelijk te maken richting de markt.

Inhoud:

1. Scope
2. Doelstelling
3. Beoogde werkwijze
4. Mobilisatiefase
5. Overdracht ROK VK 1.0 --> ROK VK 2.0

1. Scope

Het hoofdwegennet van Rijkswaterstaat Oost Nederland kent een forse onderhoudsopgave. Om deze onderhoudsopgave in te kunnen vullen heeft Rijkswaterstaat voor de civiele assets een drietal contracten voorzien, gebaseerd op de nieuwe inkoop- en contractstrategie zoals deze binnen Rijkswaterstaat (onder regie van SIO) worden geïmplementeerd:

- Basisonderhoudscontract (BOC): standaard verzorgend / vast onderhoud, calamiteitenmanagement / incident management en assetmanagement;
- Raamovereenkomst Verhardingen en Kunstwerken (ROK VK): planmatig variabel onderhoud aan verhardingen en kunstwerken --> *onderhavig contract*
- Raamovereenkomst Variabel Werk (ROK VW): variabel onderhoud aan overige civiele assets en multidisciplinaire civiele opgaven.

De scope van de ROK VK 2.0 betreft het planmatig variabel onderhoud aan kunstwerken en verhardingen in de regio Oost-Nederland en noodzakelijke werkzaamheden die hiermee een directe relatie hebben. Verhardingen zijn de verhardingen (asfalt en beton) in de rijbanen met bijhorende vluchtstroken, verbindingswegen en aansluitingen (toe- en afritten op het onderliggend wegennet, terreinen en verzorgingsplaatsen). Kunstwerken betreft alle soorten variabele onderhoudswerkzaamheden aan onderdelen van het kunstwerk, gericht op het levensduur verlengend onderhoud, behoudens complexe integrale renovatieprojecten aan kunstwerken. Bij kunstwerken gaat het primair om het variabel (veelal levensduurverlengend) onderhoud.

2. Doelstelling

Ingegeven door de staat van de infrastructuur heeft Rijkswaterstaat de ambitie om meer werk te doen met hetzelfde aantal mensen. Dit heeft geleid tot de volgende doelstelling voor de ROK VK 2.0:

Rijkswaterstaat beoogt met de ROK VK 2.0 een grote en stabiele productie van onderhoud aan verhardingen en kunstwerken te realiseren op het hoofdwegennet in Oost Nederland.

Om een grote en stabiele productie te kunnen realiseren, is het van belang om realistisch te kijken naar de maakbaarheidsfactoren:

- Netwerkbeschikbaarheid: is er voldoende ruimte in het netwerk beschikbaar om de werkzaamheden uit te voeren met acceptabele hinder voor de weggebruikers?;
- Capaciteit markt: heeft de markt voldoende capaciteit om de werkzaamheden uit te voeren (met name mens, materiaal en materieel);
- Capaciteit Rijkswaterstaat: heeft Rijkswaterstaat voldoende capaciteit voor een veilige en beheerste voorbereiding van de werkzaamheden en bijbehorende afstemming met de stakeholders.

Vanuit deze 3 maakbaarheidsfactoren is in de ROK VK 2.0 een indicatief financieel volume opgenomen van 30 M€ (incl. BTW) per jaar voor Perceel Zuid en 36 M€ (incl. BTW) per jaar voor Perceel Noord. Dit achten wij als Rijkswaterstaat 'maakbaar per jaar'. Om contractuele ruimte te hebben om de productie per jaar te *kunnen* vergroten, als alle maakbaarheidsfactoren daartoe 'op groen' staan, is een fors ruimer maximaal financieel volume van 300 M€ (incl. BTW) per perceel voor de gehele contractperiode (inclusief verlenging) opgenomen. Het is nadrukkelijk dus geen doelstelling om deze maximale contractwaarde te realiseren, maar met inachtneming van de

maakbaarheidsfactoren en het gegeven van de staat van de infrastructuur, is dit wel een ambitie waar in dit contract ruimte voor is gecreëerd.

Naast de genoemde maakbaarheidsfactoren ten aanzien van een grote productie, is het van belang dat de productie stabiel is. Een stabiele productie wil zeggen dat deze betrouwbaar is en middels een robuust proces tot stand komt en gerealiseerd wordt. Als opdrachtgever zien wij voor dit project de volgende 3 kritische processen die extra aandacht vragen van Opdrachtnemer:

- Verificatie staat areaal en voorkomen overdimensionering benodigde onderhoudsmaatregelen
 - o Als Rijkswaterstaat zijn we op zoek naar een goede afweging tussen prestaties, kosten en risico's, waarbij overdimensionering van de benodigde onderhoudsmaatregelen wordt voorkomen. Hiervoor zijn tenminste gerichte technische onderzoeken en inspecties nodig (aanvullend op reeds beschikbare toestandsinformatie, zie Annex Informatie in Format NOK Scoping), waarmee de vertaling gemaakt kan worden naar doelmatige onderhoudsmaatregelen.
- Verkeersmanagementproces in relatie tot netwerkbeschikbaarheid
 - o Als Rijkswaterstaat zijn we op zoek naar een beheerst verkeersmanagementproces, waarbij tijdigheid en betrouwbaarheid ten aanzien van het reserveren van de benodigde netwerkbeschikbaarheid cruciaal zijn. Hiervoor is veel interactie nodig tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer, alsmede met belangrijke interne en externe stakeholders om draagvlak te creëren voor de uitvoeringswijze.
- Het afwegingsproces om te komen tot een optimale productie en uitvoeringswijze, waarbij scope, hinder, omgevingswensen, veiligheidsrisico's en kosten integraal zijn afgewogen.
 - o Als Rijkswaterstaat zijn we op zoek naar een optimale productie en uitvoeringswijze, waarbij de verschillende belangen transparant, integraal en gezamenlijk worden afgewogen. Hiervoor is een beheerst proces nodig, met de juiste inhoudelijke input ten behoeve van besluitvorming.

3. Beoogde werkwijze

De ROK VK 2.0 is een doorontwikkeling van de ROK VK 1.0, waarbij de verbeterpunten zijn verwerkt, maar verder de basis van het contract gelijk is gebleven. Kenmerkend voor het contract is dat er een gezamenlijk scopingproces plaatsvindt, waarin Regio, PPO en Opdrachtnemer gezamenlijk tot een maakbare scope komen voor elk onderhoudsjaar. Door tijdig goede informatie over de staat van het areaal te hebben, onder andere door het uitvoeren van benodigde onderzoeken, kan vervolgens gekeken worden welke productie maakbaar is, gegeven het beschikbare budget, de netwerkbeschikbaarheid en de organisatorische capaciteit. Dit alles wordt vertaald naar een voorkeursscenario, waarop besluitvorming plaatsvindt.

Met de ROK VK 2.0 beoogt Rijkswaterstaat elk jaar een productie te hebben voor de 3 werkstromen die het contract onderscheid:

1. Levensduur Verlengend Onderhoud (LVO)
2. Groot Onderhoud (GO) incl. KW in het GO traject
3. Variabel Onderhoud Kunstwerken (KW)

Om deze productie te kunnen realiseren, dienen door Opdrachtnemer voor elke werkstroom de volgende processtappen doorlopen te worden:

1. Scoping
 - a. Onderzoeken
2. Voorbereiding
3. Realisatie
4. Oplevering

In de bijlage van deze projectvisie is een indicatieve visualisatie opgenomen van deze werkstromen en processtappen met als doel om Opdrachtnemer:

- verdieping te geven van deze processtappen;
- inzicht te geven in de indicatieve doorlooptijden van de verschillende processtappen.

De mijlpalen uit deze processtappen zijn (of worden) opgenomen in te sluiten Nadere Overeenkomsten. Gekoppeld aan deze processtappen, worden 3 soorten Nadere Overeenkomsten onderscheiden in de ROK VK 2.0:

- Nadere Overeenkomst Scoping (eenmalig)
- Nadere Overeenkomsten Inspectie, onderzoek en advies (insteek: jaarlijks)
- Nadere Overeenkomsten Voorbereiding en realisatie (insteek: per werkstroom per jaar).

4. Mobilisatiefase

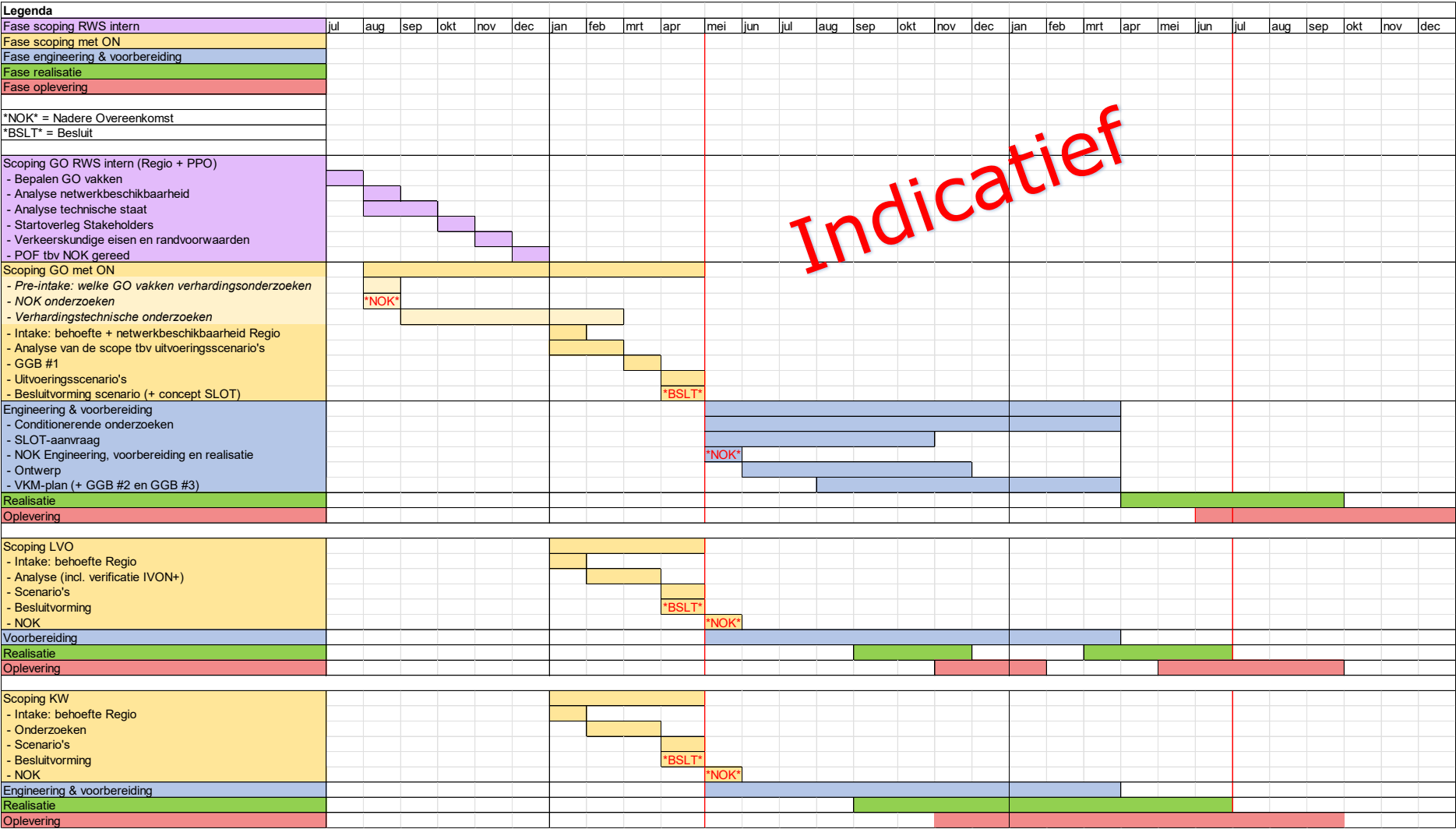
Om voor het inrichten van de projectorganisatie voldoende tijd te hebben én om een goede basis te leggen voor alle benodigde plannen 'op ROK-niveau', heeft opdrachtgever een mobilisatiefase voorzien in de planning. In deze fase kan de Opdrachtnemer zijn team inrichten, kunnen beide projectteams elkaar leren kennen en kunnen de documenten conform Annex III 'Acceptatieplan' opgesteld worden, alsmede de documenten in het kader van scoping.

5. Overdrachtsfase ROK VK 1.0 --> ROK VK 2.0

Gezien de ambitie voor elke werkstroom, elk jaar een productie te hebben, zal er ten behoeve van het Groot Onderhoud voor eerste uitvoeringsjaar (voor perceel Zuid is dat 2027 en voor perceel Noord 2028) sprake zijn van een overdracht tussen de Opdrachtnemer van de ROK VK 1.0 en de Opdrachtnemer van de ROK VK 2.0. Deze overdracht is uitgewerkt in een planning, welke is opgenomen in de bijlage van deze projectvisie. De kern van de overdracht is als volgt:

- De Opdrachtnemer van de ROK VK 1.0 heeft:
 - o de verhardingstechnische onderzoeken uitgevoerd;
 - o een concept slotaanvraag gedaan;
 - o de 'jaarrond' conditionerende onderzoeken in gang gezet.
- De ROK VK 2.0 Opdrachtnemer kan vervolgens:
 - o op basis van de verhardingsonderzoeken het ontwerptraject starten;
 - o met de Opdrachtnemer van de ROK VK 1.0 afstemming zoeken over de beoogde uitvoeringswijze en de vertaling daarvan naar de concept slotaanvraag, om vervolgens:
 - o een definitieve slotaanvraag in te dienen en vervolgens het verkeersmaatregelenplan.

Bijlage: indicatieve visualisatie beoogde werkwijze



Bijlage: planning overdracht

